

Áp dụng mô hình sản xuất Lean để khắc phục lãng phí do khuyết tật sản phẩm: Trường hợp Công ty Thuận Hưng Long An

NGUYỄN THANH HÙNG

Trường Đại học Công nghệ TP.HCM

Nhận bài: 05/01/2020 - Duyệt đăng: 25/02/2020

Tóm tắt:

Trong xu thế hội nhập, hợp tác kinh tế toàn cầu, đặc biệt sau khi Việt Nam gia nhập Tổ chức Thương mại Thế giới (WTO) đã tạo ra nhiều cơ hội và thách thức cho các doanh nghiệp. Vì vậy, các doanh nghiệp nói chung và doanh nghiệp ngành in nói riêng luôn phải năng động, linh hoạt và chủ động với các tình huống trên thị trường, huy động mọi nguồn lực của mình để khai thác các điểm yếu của đối thủ, tranh thủ các điều kiện thuận lợi để phát triển kinh doanh và mở rộng thị trường. Bằng phương pháp thống kê, tổng hợp, so sánh, thảo luận tay đôi với các nhà quản lý và khảo sát thực trạng: Nghiên cứu này đã phân tích cụ thể thực trạng hệ thống sản xuất của doanh nghiệp về các dạng lãng phí đang tồn tại. Qua đó cho thấy về những cơ hội cắt giảm các dạng lãng phí nói chung và lãng phí khuyết tật sản phẩm khi áp dụng mô hình sản xuất Lean cho công ty Thuận Hưng.

Từ khóa: Lean, lãng phí, khuyết tật sản phẩm, chất lượng làm từ gốc.

Abstract:

In the trend of integration, global economic cooperation, especially after Vietnam joined the World Trade Organization (WTO), has created many opportunities and challenges for businesses. Therefore, enterprises in general and small and medium-sized printing enterprises in particular must always be active, flexible and proactive in business, taking advantage of favorable conditions for business development and market expansion. By using statistical method, summarizing, comparing, discussing with managers and surveying the situation: This study has analyzed in detail the current situation of production systems of enterprises on waste forms existing. Thereby showing about opportunities to reduce waste forms in general and waste due to defective product in particular when applying Lean production model for Thuan Hung Long An company.

Keywords: Lean, waste, defective product, do it right in the first time.